

Sammendrag av rapporten «Mål- og resultatstyring i det tverretatlige a-krimssamarbeidet» utarbeidet av NAV, politiet, Arbeidstilsynet og skatteetaten. Sammendraget tar for seg hovedanbefalinger, implementering og anbefalinger for videre arbeid.

Arbeidslivskriminalitet

Mål- og resultatstyring for det tverretatlige a-krimssamarbeidet: Sammendrag

Dato: 13. juni 2018

Versjon: 1.0



Anbefaling om nye brukermål for a-krimssamarbeidet

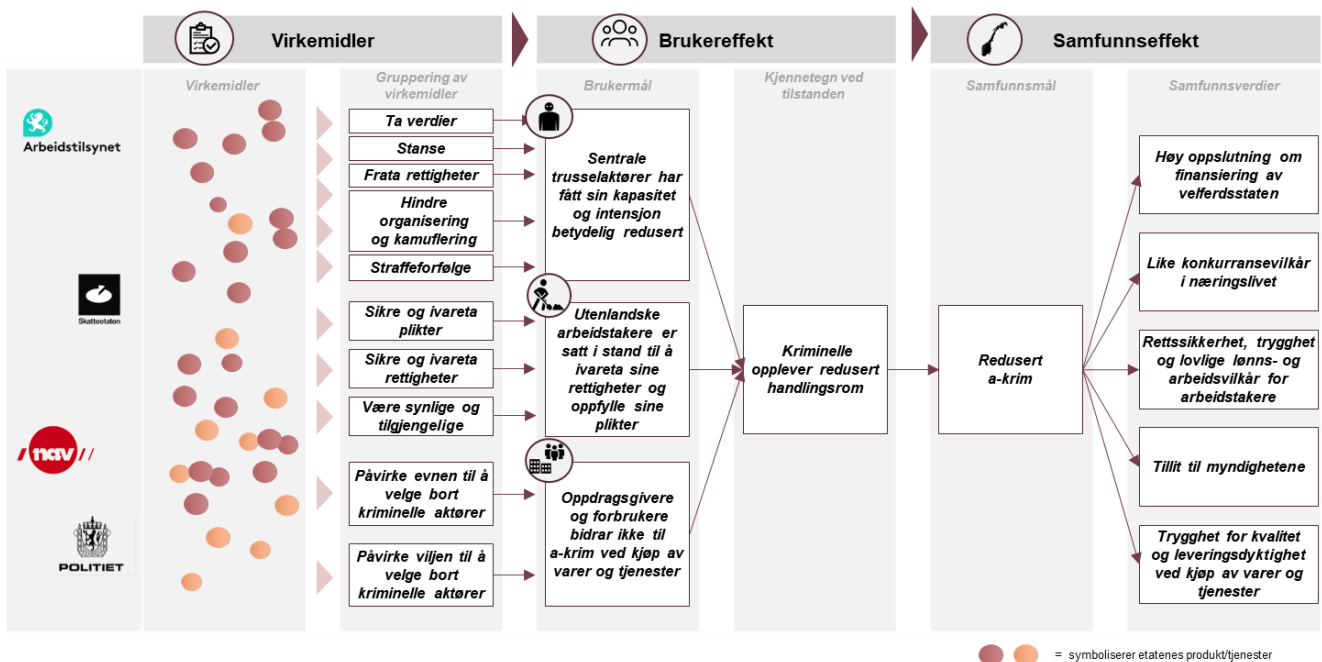
For å sikre en felles strategisk innretning på a-krimarbeidet anbefales det å forankre arbeidet i brukermål, som angir tilstandene som det er ønskelig å oppnå blant sentrale aktørgrupper:

Brukermål 1 (B1)	Brukermål 2 (B2)	Brukermål 3 (B3)
Sentrale trusselaktører har fått sin kapasitet og intensjon betydelig redusert	Utenlandske arbeidstakere er satt i stand til å ivareta sine rettigheter og oppfylle sine plikter	Oppdragsgivere og forbrukere bidrar ikke til a-krim ved kjøp av varer og tjenester

Brukermålene er utledet med utgangspunkt i samfunnsoppdragene til de samarbeidende etatene, og er et uttrykk for prioritering av hvilke aktører innsatsen skal rettes mot. Ved å arbeide for å oppnå de tre brukermålene, vil etatene også sikre ivaretagelse av sentrale samfunnsverdier, som kan sies å være truet av forekomsten av a-krim:

- Høy oppslutning om finansieringen av velferdsstaten
- Like konkurransevilkår i næringslivet
- Rettssikkerhet, trygghet og lovlige lønns- og arbeidsvilkår for arbeidstakere
- Tillit til myndighetene
- Trygghet for kvalitet og leveringsdyktighet ved kjøp av varer og tjenester

Sammenhengen mellom virkemidler, brukereffekter og samfunnseffekten som er lagt til grunn i arbeidet, kan illustreres ved hjelp av en figur:



Implementering av nye mål for a-krimarbeidet

De tre brukermålene bør tas inn i styringsdokumentene både på departementsnivå og på virksomhetsnivå. De samarbeidende etatene bør få likelydende styringssignaler som legger til rette for faglige vurderinger av virkemiddelbruk i det enkelte sakskompleks. Etatene bør måle utviklingen hos de tre brukergruppene ved hjelp av effektindikatorer. Brukermålene og felles styringsparametere knyttet til etatenes virkemiddelbruk bør innføres i styringsbrevene til underliggende enheter.

Implementering av nye mål, effektindikatorer og styringsparametere

Det anbefales at de fire etatenes respektive departementer benytter de foreslåtte samfunns- og brukermålene som likelydende føringer i tildelingsbrevene. I felles a-krim årsrapport til departementene bør etatene benytte effektindikatorer til å belyse utviklingen innenfor de tre brukermålene. Rapportering om effekter bør benyttes til læring, eventuell justering av innsatsen og videre utvikling av tiltak.

Felles styringsparametere knyttet til virkemiddelbruken på operativt nivå bør inngå i etatenes styringsbrev til underliggende enheter. Styringsparameterne må operasjonaliseres av den enkelte etat, slik at de gir retning og kraft i styringen av den tverretatlige a-kriminnsatsen.

Effektmåling

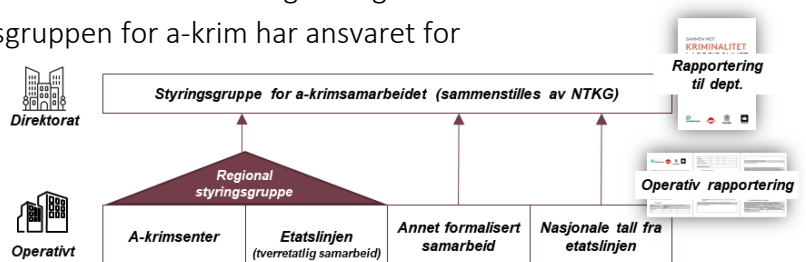
Det er stort behov for kunnskap om i hvilken grad og på hvilken måte virkemidlene etatene benytter, bidrar til å redusere omfanget av a-krim. Dette for å kunne vurdere om etatene sammen bruker sine virkemidler effektivt og om det er behov for nye virkemidler.

Det bør derfor gjennomføres effektmålinger som dekker kunnskapsbehovene som er avdekket i denne rapporten. Dette er et langsiktig arbeid som bør gjøres i tverretatlig regi.

Rapportering

Rapportering utgjør en sentral del av virksomhetsstyringen, og rapportering om a-krimarbeidet må tilpasses nye mål og styringssignaler. Rapporteringskravene bør være innrettet mot de nye brukermålene, samt virkemiddelbruk og effekter av virkemiddelbruken.

Rapporteringsansvar for tverretatlige samarbeidet på operativt nivå anbefales delegert til regional styringsgruppe. NTKG anbefales å ha ansvaret for sammenstilling av nasjonale tall fra etatene, rapportering fra annet formalisert a-krim samarbeid og de regionale styringsgruppenes rapportering. Styringsgruppen for a-krim har ansvaret for godkjenning av rapportering før oversendelse til departementene.



Anbefalinger til videre arbeid

En ny innretning på den tverretatlige mål- og resultatstyringen bør suppleres med iverksetting av følgende tiltak:

- Revidering av gjeldende styrende dokumenter.
- Styringsgruppen for a-krimssamarbeidet bør utarbeide et oppdrag for gjennomføring av effektmåling og opprettelse av en tverretatlig analysegruppe. Analysegruppen bør tildeles ansvar for å initiere, følge opp og rapportere fra effektmålinger.
- Det bør legges til rette for at det kan utarbeides tverretatlige etterretningsprodukter og en felles oversikt over og kriterier for prioritering av trusselaktører.
- Det bør gjøres tilpasninger i etatenes datasystemer slik at det blir mulig å hente ut data om a-krim med god kvalitet til bruk i etterretning, analyser, rapportering og effektmåling.
- Det bør tegnes opp tydelige tverretatlige prosesser for etterretning, effektmåling og virksomhetsstyring. Disse prosessene bør inngå i et felles styringshjul.

I tillegg bør tiltak for å utvikle regelverk, forbedre arbeidsprosesser og samhandling på tvers av etatene prioriteres i tiden fremover.